

**Lerdo de Tejada**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2025**  
**(cifras en pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	\$60,867,093.85	\$98,252,042.61
Impuestos	\$2,871,751.37	\$3,436,656.49
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$6,820.59	\$41,959.11
Derechos	\$2,446,101.42	\$3,736,916.54
Productos	\$95,900.93	\$149,949.67
Aprovechamientos	\$2,180.00	\$21,468.01
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$54,938,141.05	\$90,121,667.06
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$530,488.64
Otros Orígenes de Operación	\$306,196.49	\$212,937.09
Aplicación	\$38,709,206.62	\$109,301,465.98
Servicios Personales	\$8,304,249.71	\$47,280,331.84
Materiales y Suministros	\$7,248,994.20	\$8,978,311.33
Servicios Generales	\$17,520,239.30	\$27,070,583.16
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$3,384,202.75	\$1,087,297.36
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$251,520.66	\$24,884,942.49
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$23,957,887.23</b>	<b>-\$11,049,423.37</b>

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	\$0.00	\$8,381,871.81
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$8,381,871.81
Aplicación	\$18,146,629.33	\$6,777,870.44
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$1,194,942.79	\$2,604,010.01
Otras Aplicaciones de Inversión	\$16,951,686.54	\$4,173,880.43
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$18,146,629.33</b>	<b>\$1,584,001.37</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	\$5,056,502.45	\$14,362,125.63
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$5,056,502.45	\$14,362,125.63
Aplicación	\$152,024.52	\$1,794,333.06

**Lerdo de Tejada**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2025**  
**(cifras en pesos)**

Servicios de la Deuda	\$152,024.52	\$140,372.95
Interno	\$152,024.52	\$140,372.95
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$1,853,980.11
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$4,904,477.93</b>	<b>\$12,567,782.57</b>
 Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	 <b>\$10,715,735.83</b>	 <b>\$3,102,370.57</b>
 Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	 <b>-\$7,668,075.13</b>	 <b>-\$10,770,445.70</b>
 Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	 <b>\$3,047,680.70</b>	 <b>-\$7,668,075.13</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Firmo bajo protesta de decir  
de acuerdo  
a los art. 37 frac III y art 45  
frac I de la L.O.M.L. ya que  
hay traspaso y salidas de  
recursos sin comprobar.

C.P. Jorge Fabián Cárdenas Sosa  
Presidente Municipal

H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
LERDO DE TEJADA, VER.  
CUATRIENIO 2022-2025

Profa. María Esther Arromí López  
Síndica Única



C. Aurelio López García  
Regidor Segundo



H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
LERDO DE TEJADA, VER.  
**SINDICATURA**  
CUATRIENIO 2022-2025

A. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
**REGIDURÍA 2da**  
LERDO DE TEJADA, VER.  
CUATRIENIO 2022-2025

  
C.P. Rebeca Sosa Beltrán  
Tesorero Municipal  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
LERDO DE TEJADA, VER.  
CUATRIENIO 2022-2025